



Synthèse
de la phase d'embarquement

vers un développement participatif & collaboratif

en Pays Val de Loire Nivernais

avril 2021



Val
De
Loire
Nivernais



Synthèse
de la phase d'embarquement

vers un développement participatif & collaboratif

en Pays Val de Loire Nivernais

avril 2021

Donativo



Sommaire

Les origines & objectifs de la démarche.....	3
Les motivations & attendus.....	4
La progression.....	5
Séance pétillante de relecture	9
Cartographie des acteurs & initiatives.....	11
Co-conception des méthodologies d'expérimentation....	15
Et après ?	20

Les origines et objectifs de la démarche

En bref,

Pourquoi cette démarche ?

Qui a été embarqué ?

Comment ?

Qu'est-ce qui a émergé ?



→ **Vers un nouveau Contrat de Territoire**, où la façon de faire importe autant que les sujets à investir = créons une émulation collective par le « faire ensemble » et la co-construction,

→ **Une trentaine de personnes**, membres du Conseil de Développement, élus, agents, partenaires du Pays, citoyens, salariés de l'équipe du Pays ont répondu présents,

→ **3 ateliers participatifs** ont été proposés en s'appuyant sur des outils et formats issus de la créativité et de l'intelligence collective (discussions croisées, cartographies des acteurs, matrice de pondération,...).

Le cadre de la démarche était volontairement ouvert pour permettre aux participants eux-mêmes – à partir de leurs vécus et connaissances, ainsi que des actions portées par le Pays – d'investir les sujets et thématiques de leur choix et provenant de leur cheminement collectif.

→ **2 expérimentations et 1 évènement ont ainsi émergé** et sont proposés :

Les expérimentations proposées :

- Diffuser une image positive et vivante du territoire via **les Jeunes** (15 – 30 ans)
- « De la Terre à l'Assiette » : créer une synergie de l'ensemble de la chaîne de l'**alimentation locale**, par la co-conception d'un parcours des usages sur le territoire

L'évènement proposé :

- **Le Forum de la revitalisation des centres-bourgs de demain** : comment concilier les enjeux du développement durable avec les projets d'aménagements urbains.



Les motivations et attendus

→ Motivation première

« C'est le chemin qui est important, et non l'arrivée » Paulo Coelho

Autrement dit,

La finalité est bien la contractualisation et l'assemblage d'un nouveau Contrat de Pays.

La façon de faire sera différente. Elle reposera sur la puissance du CO !*

- pour un contrat encore plus **connecté à la réalité** des territoires et de ses habitant.e.s
- pour un contrat encore plus **mobilisateur et rassembleur**
- pour un contrat qui apportera des réponses **pragmatiques et opérationnelles**,
- pour un contrat inscrit dans une vision **à long terme** imprégné des nécessaires transitions écologiques, sociales et démocratiques

* COLlectif, COLlaboratif, COconstruction, COanimation, COdéveloppement, COmmuns, COLlectivités

→ Motivation secondaire

« Le changement par le frottement » l'âme de Donatovo

En chemin,

Vivons pleinement un parcours apprenant en cheminant ensemble, élu-e, agent-e, avec nos postures, nos méthodes inversées, nos outils décalés et parfois improvisés

Fabriquons une méthode et expérimentons des pistes, des intuitions sur le terrain et sur de vrais sujets, dans le concret, avec les usager-e-s et les habitant-e-s
(Et si on se trompe, tant mieux !
Et au pire : ça marche !)

Décryptons, analysons la matière active qui ressortira de cette démarche pour vous permettre d'écrire VOTRE Contrat de Pays

Débriefons de la méthode, ce qu'elle a provoqué, comment la dupliquer ailleurs et avec qui... Pour essaimer et inventer ce qui sera VOTRE nouvelle façon de CO-développer



La progression envisagée vers votre nouveau contrat de Pays

Septembre
2020

Juin
2021

Novembre
2021

1.

Embarquement

Impulser la démarche
et construire
la méthode

2.

Expérimentation

Déployer
et tester la méthode
sur 2 sujets et 2 terrains

3.

Stratégie

Passer
de l'expérimentation
à la nouvelle stratégie
de développement



La progression réalisée zoom sur la phase 1

Septembre
2020

Juin
2021

Novembre
2021

1.

Embarquement vers le co-développement

Impulsion collective

> constitution d'un groupe CO-développement

> relecture et bilan en mode auto-critique

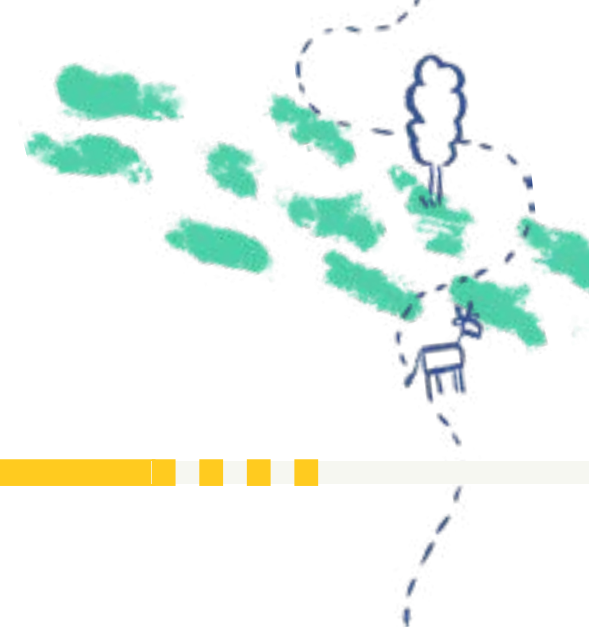
> cartographie des acteurs et des initiatives

> co-construction et présentation de la méthode d'expérimentation

Septembre 2020

L'AG DU 22 SEPTEMBRE

Vivons l'AG ! Impulsons une énergie et une tonalité nouvelles, et invitons des élu·e·s et agent·e·s volontaires à nous suivre pour co-construire la suite dans le groupe de co-développement !



La progression réalisée zoom sur la phase 1

Septembre
2020

Juin
2021

Novembre
2021

1.

Embarquement vers le co-développement

Impulsion collective

- > constitution d'un groupe CO-développement
- > **relecture et bilan en mode auto-critique**
- > **cartographie des acteurs et des initiatives**
- > **co-construction**

15 février 2021

LA MÉTHODE

Séance pétillante de relecture des actions du Pays

1/2 journée d'atelier à l'initiative du groupe de co-développement et ouverte à celles et ceux qui veulent relire, témoigner, questionner.

En sollicitant l'autocritique, en faisant appel au sensible, au sincère et à l'esprit constructif, en commentant ce qui a été tenté, réussi, manqué, non-entrepris...



8 mars 2021

Cartographie des acteurs et des initiatives

1/2 journée d'atelier à l'initiative du groupe de co-développement et ouverte à celles et ceux qui veulent repérer, exprimer, pointer, valoriser ces personnes, structures, actions qui marquent le territoire sur les 3 sujets d'exploration.

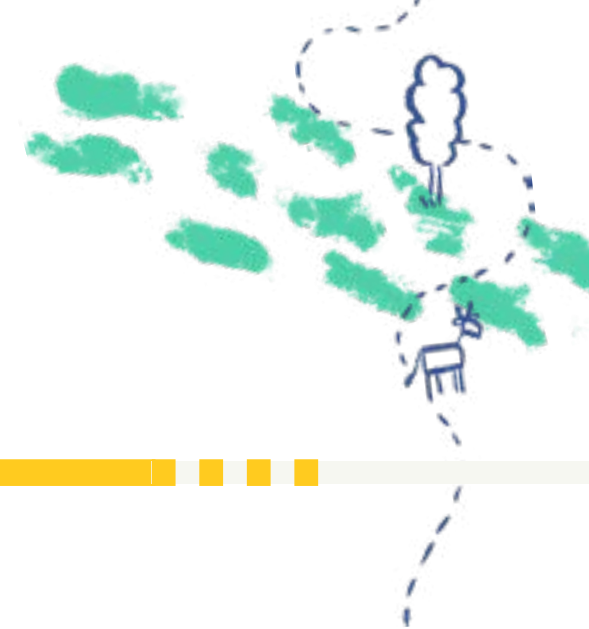


22 mars 2021

LA CO-CONCEPTION

CO-conception de la méthodologie d'expérimentation

1/2 journée d'atelier avec le groupe de co-développement pour construire le cheminement de la phase 2 : les étapes, les processus, les personnes, et identifier les territoires d'expérimentation.



Les ateliers participatifs du Pays*

MERCI aux 25 participant.e.s,

→ habitant.es du territoire, membres du conseil de développement, élu.es locaux et intercommunaux (St-Pierre-le-Moutier, Verneuil, Devay, Donzy, Chevenon, Pays Val de Loire Nivernais), agent.es de développement (Imphy, CC Les Bertranges, Nevers Agglomération), agent.es de structures partenaires (SIEEN, ADEB Cosne, Fabrique Emploi et Territoires) et l'équipe technique du Pays !

Merci à,

→ Serge ATHIEL, Pascal BARBIER, Laure BAUDIN, Claude BEGUIGNOT, Jean-Louis BILLET, Abdelkader BOUNEMRA, Virginie CHARRIERE, Catherine CHAUVOT, Jean-Pierre COURAULT, Adriana FRANCO, Bernard GAGET, Sabrina GRIMOUILLE, Marie-Claude LAROCLETTE, Catherine LEBRETON, Astrid LEVITTE-MULLER, Emmanuel LOCTIN, Jean-Luc MARTINAT, Victoria PHILIPOFF, Sophie ROCHARD, Frédéric ROY, Morgan ZECHEL.

→ Merci à la Mairie de Garchizy pour son accueil.

*conçus et animés par Marion COISEUR et Patrice MARTIN - Donativo - spécialistes en Bourgogne Franche Comté de l'accompagnement des collectivités



Septembre
2020

Juin
2021

Novembre
2021



Atelier participatif #1

Séance pétillante de relecture

Lundi 15 février 2021 / 16:00 > 19:00

Objectifs

- se reconnecter à des sujets/problématiques dans la continuité des actions portées par le Pays et les territoires
- relire, témoigner, se questionner de manière libre et constructive
- pour **faire émerger**, de la mosaïque des actions et problématiques, **2 sujets d'exploration propices à l'expérimentation**



Les sujets qui ont émergé et mis en commun

- _ les *énergies renouvelables*
- _ la **baisse de la démographie**
- _ la **démographie médicale**
- _ la complexité de l'accès au Leader
- _ *l'économie circulaire*
- _ le **positionnement du Pays en matière de tourisme**
- _ le manque de **mobilité**
- _ les **jeunes, les attirer et les garder sur le territoire**
- _ les **jeunes, les influenceurs de demain**
- _ **l'attractivité, l'image du territoire à faire évoluer auprès des habitants**
- _ les *circuits courts alimentaires*
- _ **l'attractivité du territoire par la revitalisation des centres-bourgs**

Ces sujets mis en relief sont autant de points d'attention pour le projet de territoire. Ils montrent également une exigence forte en matière d'**attractivité territoriale** et de *transition écologique*.

Les 3 sujets retenus

Ces sujets ont été pondérés par le groupe comme étant les plus motivants et expérimentables :

- les **jeunes**, de grands influenceurs pour **un territoire à image positive**
- **l'alimentation locale**
- la **revitalisation des centres bourgs**



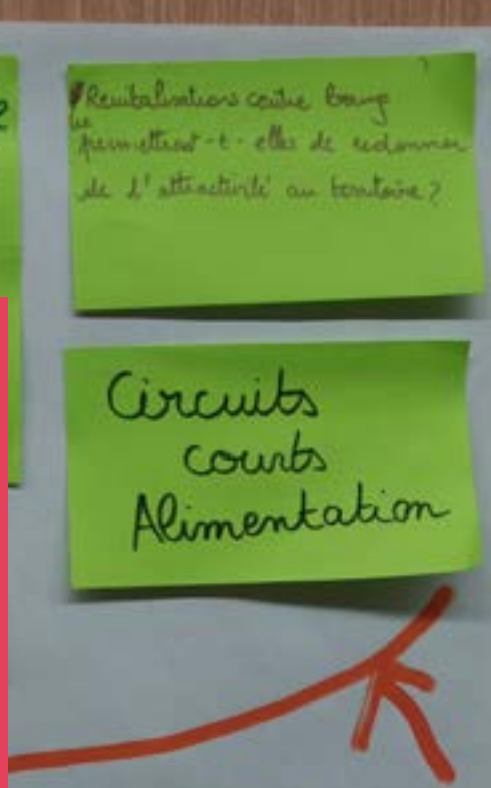


Zoom sur le format proposé

En misant sur la connaissance et le vécu des participants, ainsi qu'un fonds documentaire des actions du Pays, une 1ère séquence en binôme de relecteur.rice a consisté en une « relecture - revisite » des sujets et problématiques saillantes sur lesquelles le Pays s'est penché.

Pour faire émerger les 2 sujets à travailler lors des ateliers suivants, nous avons eu recours à une matrice de classement selon 2 critères de pondération :

- la motivation
= ce sujet est particulièrement important et à enjeux
- la capacité d'expérimentation
= il est tout à fait possible de mener une expérience à court terme



Atelier participatif #2

Cartographie des acteurs et des initiatives

Lundi 8 mars 2021 / 16:00 > 19:00

Objectifs

- consolider et préciser les 3 sujets qui ont émergé lors du précédent atelier
- repérer les **forces en présence** pour identifier des territoires et partenaires d'expérimentation à mobiliser
- créer un poster de clarification pour chacun des sujets



Les jeunes

- **public cible** : les 15 à 30 ans
- **profils d'acteurs repérés** : lieux culturels, organisation d'évènements et de festivals, clubs sportifs et espaces de loisirs, lycées, centres de formation et d'apprentissage, centres sociaux, FOL, BIJ, gares
- **territoire repéré** : à l'échelle du Pays
- **défi proposé** : « Comment faire pour que les jeunes parlent de ce qu'ils aiment de leur vie sur le territoire et le partagent ? »
- **pourquoi ce défi est-il si important pour les membres du groupe ?**

" Pour une fois on donne la parole aux jeunes, on les considère vraiment, on leur montre qu'ils ont une place et un rôle à prendre dans le dynamisme du territoire. "

" On parle du territoire à travers leurs yeux, leurs vécus. "



Atelier participatif #2

Cartographie des acteurs et des initiatives



L'alimentation locale

→ **public cible** : 1er cercle = les acteurs et partenaires identifiés
2ème cercle = les usagers et consommateurs

→ **profils d'acteurs repérés** : pour le 1er cercle = les collectifs d'agriculteurs et de commerçants organisés ou qui sont entrain de s'organiser (ex. AMAP), les chambres consulaires, le Département, les 2 Pays, les Communautés de Communes

→ **territoire repéré** : à l'échelle du Pays

→ **défi proposé** : « Comment faire pour coordonner les initiatives alimentaires ? »

→ **pourquoi ce défi est-il si important pour les membres du groupe ?**

" Pour optimiser les actions portées ici et là. "

" Pour créer une plus grande « force de frappe » et de conviction en matière de recherche de financement et de communication. "

" Pour être plus « lisible et plus visible » par l'effet de cohésion. "

" Pour encourager l'émergence de nouvelles initiatives « regardez, ça marche ! ». "





Atelier participatif #2

Cartographie des acteurs et des initiatives



La revitalisation des centres-bourgs

- **public cible** : les acteurs et partenaires identifiés dans les villes engagées dans ces démarches
- **profils d'acteurs repérés** : les entreprises locales, les bureaux d'étude et agences d'urbanisme, les élus et agents locaux, les organismes de formation, Bourgogne Ecocentre, le SIEEN, l'ADEME, la CMA, l'ABF, le CAUE, l'Agence de l'Eau, etc.
- **territoire repéré** : une commune engagée dans un projet de revitalisation (ont été repérés lors de l'atelier : Coulanges-lès-Nevers et Giry-en-Champlemy)
- **défi proposé** : « Comment faire pour que les entreprises locales réalisent des travaux d'aménagements urbains en adéquation avec les enjeux du développement durable dans les villes qui sont engagées dans un projet de revitalisation ? »

ATTENTION ! ici une action est déjà clairement identifiée et ciblée par le groupe
= l'organisation d'une journée de séminaire de sensibilisation des acteurs et des entreprises.

→ pourquoi ce défi est-il si important pour les membres du groupe ?

- " Pour améliorer le cadre de vie des habitants. "
- " Pour inciter la montée en compétence des entreprises en matière de transition écologique. "
- " Pour créer un effet collectif en lien avec les enjeux climatiques. "
- " Pour davantage inciter les habitants à rénover leurs habitats. "
- " Pour devenir un territoire plus attractif. "



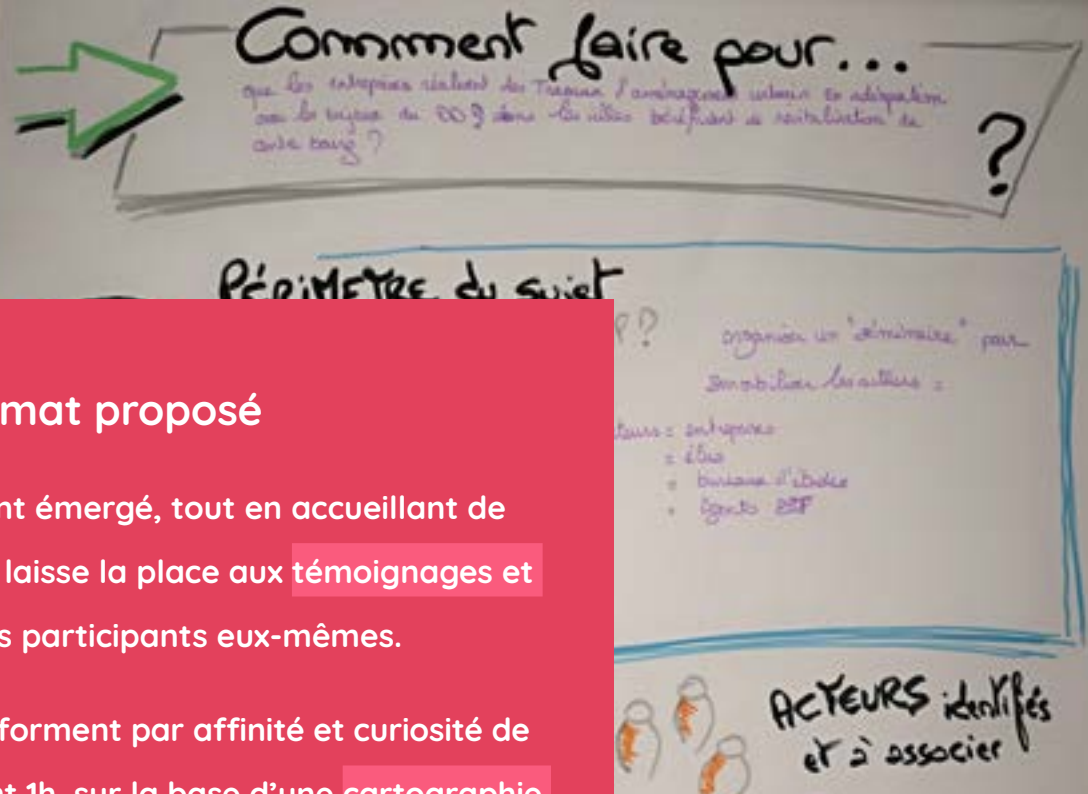


Zoom sur le format proposé

Pour se reconnecter aux sujets qui ont émergé, tout en accueillant de nouvelles personnes, la 1ère séquence laisse la place aux témoignages et souvenirs du 1er atelier par les participants eux-mêmes.

Puis 3 groupes de « cartographes » se forment par affinité et curiosité de chacun en lien avec les 3 sujets. Pendant 1h, sur la base d'une cartographie du Pays en format A0, les cartographes vont repérer les initiatives, lieux, acteurs clés qui interviennent de près ou d'un peu plus loin sur chaque sujet.

La séance se termine sur la création d'un poster de clarification pour chacun des sujets, introduit par un défi collectif formulé en « comment faire pour... ? ». Ce défi ne précise pas nécessairement l'action à mener. Il sera le support du prochain atelier.





Atelier participatif #3

Co-conception des méthodologies d'expérimentation

Lundi 22 mars 2021 / 16:00 > 19:00

Objectifs

- préciser l'action concrète à engager en 2021 en situation réelle avec des usagers et des acteurs associés
- co-construire une méthodologie d'expérimentation à déployer
- se projeter sur la restitution à faire lors de l'AG du Pays



Définition d'une expérimentation

Inspirée par le vécu et les mots du groupe

→ Une expérimentation, appliquée au développement local, permet de tester une idée, une intuition, une intention souvent liée à un besoin de nouveaux usages ou services. C'est une dynamique collective, une aventure humaine, qui réunit des personnes volontaires et motivées quels que soit leurs univers, pour se nourrir de la diversité des regards. L'expérimentation, découpée en plusieurs phases, à une durée déterminée pendant laquelle il est important d'observer ce qui se passe (tant sur la problématique traitée que sur la façon dont s'organise le groupe) pour en tirer des enseignements. Ces démarches sont souvent faites « avec les moyens du bords » dans des versions « prototypes », qui permettent de faire autrement, d'oser, d'innover, de s'autoriser dans un cadre de sécurité. Elles peuvent permettre de préciser un projet, de futurs cahiers des charges, avant d'engager des actions et des investissements plus pérennes.





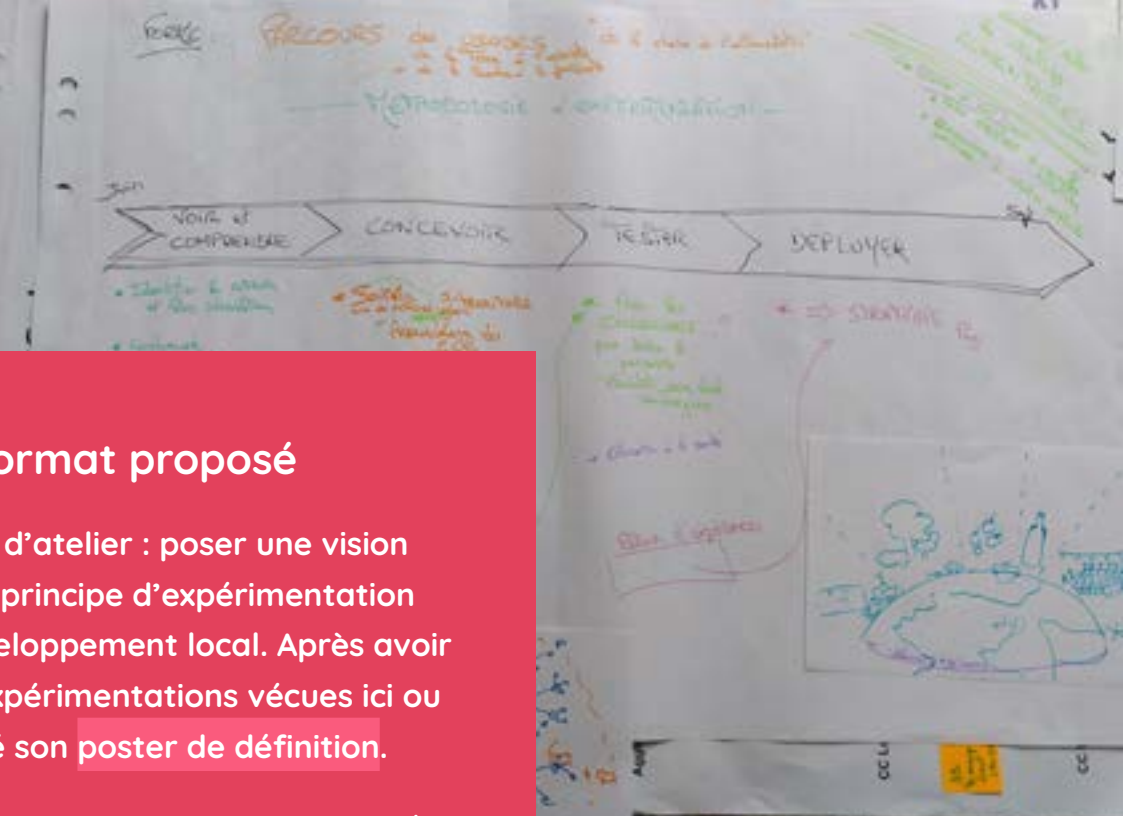
Zoom sur le format proposé

L'important en ouverture d'atelier : poser une vision commune de ce qu'est un principe d'expérimentation appliquée à l'univers du développement local. Après avoir mis en commun quelques expérimentations vécues ici ou ailleurs, le groupe a créé son poster de définition.

Puis à partir des 3 défis, chaque groupe s'est constitué pour préciser la forme :

« À quoi l'expérimentation va-t-elle ressembler ?
Sur quoi va-t-elle porter ? Avec qui la mener ? ».

Enfin, chaque groupe a proposé une 1ère approche méthodologique de déploiement, sous la forme d'une frise chronologique ou d'un logigramme, qui sera présenté lors d'une prochaine Assemblée Générale aux élu.e.s du PETR.





Atelier participatif #3

Co-conception des méthodologies d'expérimentation



Les jeunes

→ **expérimentation définie** : Appel à récolter des témoignages (photos) de « Ce que j'aime dans mon territoire », via les réseaux sociaux utilisés par les jeune, et spécifiquement instagram

→ conditions clés pour engager l'expérimentation :

- _ Voir et comprendre : co-concevoir et préciser l'action auprès d'un panel représentatif de la diversité des jeunes sur le territoire
- _ Concevoir : rechercher un "influenceur" connu, parrain/marraine de l'expérimentation, créer un # (#WestCoast58, #le58sansFiltre), trouver des moyens de stimuler la participation (cadeaux, rencontres, conventions, etc.)
- _ Tester : identifier les relais locaux et départementaux, lancer l'opération à la rentrée scolaire de septembre
- _ Déployer : étendre l'opération à une échelle plus grande, exposer les photos récoltées

→ la toute 1ère étape :

- 1 / composer le groupe de jeunes
- 2 / contacter la fédération des centres sociaux





Atelier participatif #3

Co-conception des méthodologies d'expérimentation



L'alimentation locale

→ **expérimentation définie** : Créer et dessiner un parcours des usages « de la Terre à l'Assiette » ou « de la Fourche à la Fourchette » pour donner à voir l'ensemble de la chaîne des acteurs qui interviennent à différents moments.

→ conditions clés pour engager l'expérimentation :

- _ Voir et comprendre : bien explorer les différents usages, faire un peu de veille pour voir si d'autres parcours d'usages alimentaires existent ailleurs
- _ Concevoir : mobiliser les acteurs de la filière en différents endroits du territoire par des soirées participatives pour dessiner le parcours et l'enrichir au fil des rencontres.
- _ Tester : tester le parcours, sa compréhension, ce qu'il raconte, avec des collégiens et des acteurs de la santé
- _ Déployer : capitaliser les retours d'expériences, les commentaires, les idées collectées pour optimiser le parcours des usages alimentaires et l'intégrer à la stratégie Pays et au PAT.

→ la toute 1ère étape :

1 / Trouver un ou plusieurs designers pour coordonner l'expérimentation et maquetter le parcours.





Atelier participatif #3

Co-conception des méthodologies d'expérimentation



La revitalisation des centres-bourgs

→ **action définie** : Forum / Colloque régional sur le centre-bourg de demain
Comment concilier les enjeux du développement durable dans les projets d'aménagements urbains ?

→ conditions clés pour engager l'actions :

- _ *Incarner* : montrer le portage politique (ouverture et prise de parole)
- _ *S'inspirer* : montrer que c'est possible = présenter les démarches existantes (témoignage de Luzy Petite Ville de Demain + villes hors Nièvre) et les innovations (exposants, matériaux innovants, etc.)
- _ *Faciliter* : montrer comment écrire un cahier des charges avec des exigences en matière de développement durable
- _ *Déployer* : la Nature en Ville = quelle stratégie ? Quels choix ? Comment associer les habitants ?

... et pourquoi pas « radicaliser » le colloque pour sortir des habituels séminaires ?

→ la toute 1ère étape :

1 / Trouver et démarcher les intervenants (communes, élus, exposants, etc.)



Et après ... ?



→ Quelles suites sont envisagées pour entrer dans la phase d'expérimentation ?

Lors de l'AG du Pays pour présenter aux élu.e.s et décider avec elles et eux des suites concrètes à engager.



→ Qu'est-ce que ces ateliers racontent pour le futur contrat ?

Ces ateliers montrent bien toute l'importance du Pays dans la coordination et la mise en œuvre de ces nouvelles démarches de développement.

_ 2 thématiques très fortes ressortent : celles de **l'attractivité du territoire** et de **la transition écologique** comme des enjeux macroscopiques où bien des initiatives existent mais où la cohésion d'ensemble reste encore à structurer,

_ 1 mission ressort : celle de la **revitalisation des centres-bourgs** comme étant une opération-clé impulsée par le Pays.



→ Quels liens avec d'autres démarches en cours ?

_ Le **PAT** pour le parcours d'usage de l'alimentation locale, en lien avec le Nivernais Morvan et le Département

_ L'opération **La Ville à Joie** qui reprend les principes d'expérimentation

_ La Région Bourgogne Franche Comté et son opération **Villages du Futur** pour le sujet de la revitalisation des centres-bourgs

_ Nièvre Attractive et **AJITER** pour l'expérimentation avec les Jeunes

